

**Le Président
du Conseil d'administration**

101, rue de Tolbiac
75654 Paris Cedex 13
Tél. +33 (0)1 44 23 62 09

**Mesdames les administratrices et
Messieurs les administrateurs**

**Affaire suivie par : Jean-Christophe
Hébert**
secretariat.daj@inserm.fr
Réf. DAJ2025-154

Paris le 18 juin 2025

Objet : Convocation au conseil d'administration de l'Inserm

Mesdames, Messieurs,

Je vous prie de bien vouloir assister à la séance du conseil d'administration de l'Inserm qui se tiendra, en présentiel exclusivement, le :

Jeudi 26 juin 2025 à 14 heures
Au siège de l'Inserm
101, rue de Tolbiac, 75013 PARIS
10^{ème} étage - Salle 132

Pour la bonne organisation du conseil d'administration, je vous remercie de bien vouloir confirmer dans les meilleurs délais à secretariat.daj@inserm.fr votre participation ou, en cas d'empêchement, adresser par courriel un pouvoir.

Par ailleurs, je vous invite à remplir ou à mettre à jour votre déclaration publique d'intérêts sur la plateforme dédiée, au plus tard le 25 juin 2025 au soir. A cet effet, vous allez recevoir un message de la part de "send@inserm.fr" ayant pour objet "invitation à une réunion".

Les documents afférents au conseil d'administration sont accessibles via le lien FileSender présent dans le courriel d'envoi de la présente.

Je vous prie de croire, Mesdames, Messieurs, à l'assurance de ma parfaite considération.

Didier SAMUEL
Président du Conseil d'Administration