



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Les Ministres

Paris, le 27 JUL. 2026

Madame la Présidente-directrice générale,
Monsieur le Président-directeur général,

Rendre nos structures publiques plus efficaces pour améliorer le service rendu aux citoyens et à la nation par les politiques publiques est une priorité du gouvernement. Dans ce cadre, la modernisation de notre paysage de recherche constitue un levier essentiel pour renforcer notre souveraineté scientifique, notre attractivité internationale, notre coopération universitaire, notre capacité à répondre aux grands défis sociétaux et environnementaux, et nos partenariats ultra-marins et internationaux.

Le CNRS et l'IRD sont deux établissements publics à caractère scientifique et technologique qui partagent des traits structurants : une vocation inter- et pluridisciplinaire, un engagement commun pour le progrès des connaissances scientifiques, et une contribution majeure au rayonnement et à la diplomatie scientifique de la France. Leur double complémentarité, sur le plan scientifique et dans leurs territoires d'intervention, constitue une opportunité unique pour structurer une recherche française plus cohérente, plus lisible et plus influente à l'international.

Mené avec pragmatisme et ambition, le rapprochement de vos deux établissements doit permettre de renforcer les potentielles complémentarités entre leurs stratégies scientifiques et diplomatiques propres pour mieux accomplir leurs missions. Ensemble, ils pourront développer une action plus structurée sur des enjeux globaux comme le climat, la biodiversité, la santé ou les inégalités, tout en renforçant la diplomatie scientifique française grâce à une présence internationale mieux coordonnée, permettant de répondre aux missions de chacun.

.../...

Monsieur Thierry DAUXOIS

Président-directeur général du CNRS
3 Rue Michel-Ange
75794 PARIS Cedex 16

Madame Valérie VERDIER

Présidente-directrice générale de l'IRD
44 Boulevard de Dunkerque
13572 MARSEILLE Cedex 2

Pour que ce rapprochement produise tous ses effets, il est impératif d'adopter une approche équilibrée, qui préserve et renforce les atouts spécifiques de chaque établissement. En particulier, il conviendra de garantir :

- La capacité à orchestrer une transversalité scientifique au service d'un objectif d'impact, en intégrant les dimensions fondamentales, appliquées et partenariales de la recherche ;
- La co-construction et l'accompagnement de partenariats nationaux et internationaux, fondés sur des relations mutuellement bénéfiques et une diplomatie scientifique ambitieuse dans les géographies prioritaires ;
- Le renforcement du vivier de partenaires à l'international, avec lesquels des relations anciennes et durables ont été construites et dont la diversité devra être préservée au service de nos intérêts ;
- Les conditions d'excellence internationale pour les équipes et les chercheurs, en leur offrant un cadre stimulant, des moyens adaptés et une visibilité accrue.

Vous aurez donc la charge de mener à bien ce rapprochement et d'en faire un atout supplémentaire dans le succès de la politique publique de recherche française.

Afin de vous apporter un appui stratégique et un regard externe sur les enjeux, nous avons décidé de confier une mission de préfiguration à Michel EDDI, ancien président-directeur général du CIRAD.

Cette mission aura pour objectifs de :

- Proposer une organisation cible pour le nouvel ensemble, en précisant ses missions, sa gouvernance, son modèle économique, le devenir de la « marque IRD », ses modalités de pilotage et son implantation dans nos territoires et à l'international ; ces propositions devront explorer différents scénarios incluant une configuration garantissant une autonomie scientifique et budgétaire aux deux structures, pouvant s'inspirer du modèle de l'ANRSMIE vis-à-vis de l'INSERM ;
- Identifier les étapes intermédiaires nécessaires pour assurer une transition fluide, en tenant compte des contraintes juridiques, budgétaires et humaines, avec une première étape importante pour le rapprochement au premier janvier 2027 ;
- Établir un calendrier détaillé des actions à mener, avec une désignation claire des responsables et des échéances pour chaque action.

Pour réaliser cette mission et enrichir les points de vue, nous vous proposons de désigner deux représentants de chacune de vos institutions, choisis pour leur connaissance approfondie de vos organisations, leur capacité à contribuer activement à la réflexion et leur profils complémentaires. Ils travailleront, pour ce qui est de la mission, sous la présidence de Michel EDDI et apporteront leur expertise opérationnelle et stratégique.

Par ailleurs, les inspections générales (IGAE et IGESR) seront mobilisées pour apporter leur expertise et leur appui méthodologique à cette mission.

Cette mission devra s'appuyer sur une analyse approfondie des spécificités, des missions et des organisations respectives des deux établissements, y compris dans leur déploiement international, pour en tirer les meilleurs enseignements pour leur rapprochement. Elle préparera un dialogue social constructif associant l'ensemble des parties prenantes. Elle anticipera les risques, qu'ils soient organisationnels, scientifiques ou humains, pour proposer des solutions adaptées et en atténuer les effets. L'objectif final est de renforcer l'efficacité et la lisibilité de l'action des deux organismes, tout en garantissant que leurs missions respectives soient préservées mais mieux servies et déployées avec une plus grande cohérence.

Elle devra rendre ses premières recommandations d'ici à la fin de l'année 2026 et les conclusions définitives au 1^{er} mars 2027. Elle vous accompagnera ensuite dans la mise en œuvre des recommandations qui auront reçu notre aval.

Nous comptons sur votre engagement et votre expertise pour faire de ce projet une réussite collective, au service de la recherche française, de sa projection à l'international, de notre diplomatie scientifique et de nos partenariats internationaux.

Nous vous prions de croire, Madame la Présidente-directrice générale, Monsieur le Président-directeur général, à l'assurance de notre considération distinguée.



Jean-Noël BARROT
Ministre de l'Europe
et des Affaires étrangères



Philippe BAPTISTE
Ministre de l'Enseignement supérieur,
de la Recherche et de l'Espace

Copie à :

Monsieur Michel EDDI

Madame Dominique MARCHAND, Cheffe de l'Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR)

Monsieur Laurent PIC, Chef de l'Inspection générale des affaires étrangères (IGAE)